



le Denier

# ÉGLISE : OÙ VA L'ARGENT ?



CONFÉRENCE DE PRESSE - JEUDI 5 MARS 2020  
ARCHEVÊCHÉ DE LILLE



## SOMMAIRE

I – Germes d’espérance, signes d’engagement chrétien - p2

II – Gestion économique d’un diocèse - p3

III – Campagne Denier 2020 - p5

IV – Conclusion - p7

Contacts - p8

Annexes - p9

## I - Des germes d'espérance, des signes d'engagement chrétien

*Mgr Laurent Ulrich, archevêque métropolitain de Lille*

Dans le contexte actuel qui est moins porteur pour l'Eglise, comment peut-elle, encore aujourd'hui, trouver les moyens de porter cette espérance que Dieu aime tout Homme ?

Le nombre de catholiques décroît, ainsi que le montant de la collecte du Denier ; pourtant l'annonce de la foi et du message de l'Évangile se vit réellement et est porteuse de sens pour le monde actuel ; parce que nos contemporains ont soif de sens, de spiritualité, de fraternité, de solidarité, parce qu'ils veulent occuper différemment notre terre...

### **Mgr Dollmann, archevêque de Cambrai**

#### **Regard d'espérance sur la présence de l'Eglise dans le rural**

En visite dans l'Avesnois depuis le mois de novembre 2019, il rencontre éleveurs, agriculteurs, artisans, commerçants et l'ensemble des acteurs du monde rural. Des échanges révélateurs des défis du monde agricole qui renvoient chacun de nous à ses responsabilités, décideurs économiques et consommateurs, élus et citoyens. Il renvoie à une déclaration de membres du CMR (Chrétiens en monde rural) du valenciennois, qui invite à la rencontre et au respect mutuel et rend en même temps compte de l'espérance dont les chrétiens témoignent.

<https://chretiens-ruraux.fr/2020/01/30/agriculteurs-et-societe-appel-a-lecoute-au-dialogue-et-au-respect/>

### **Mgr Jaeger, évêque d'Arras**

#### **Quête de sens et soif de Dieu des personnes rencontrées**

85 catéchumènes de tout le Pas-de-Calais, seront baptisés à Pâques. Ils découvrent la joie de rencontrer le Christ et de croire.

D'autres font en famille, parents et enfants, une première ou une nouvelle expérience de la foi. Des chrétiens de tous les âges se forment pour approfondir leur foi ou simplement la découvrir ou la redécouvrir.

Des centaines de fidèles assument, loin des projecteurs, toutes les dimensions de la mission de l'Eglise...

<http://arras.catholique.fr/11-appel-decisif-catechumenes.html>

### **Mgr Ulrich, archevêque de Lille,**

#### **Nouvelles formes de présence de l'Eglise au cœur des quartiers.**

Tant de femmes et d'hommes rejoignent avec créativité les habitants des quartiers populaires, les jeunes ou encore les familles, en inventant de nouvelles formes de proximité. Ils mettent en œuvre un savoir-faire relationnel qui rend possible le témoignage du Seigneur : dans les maisons des familles, les bars solidaires, la Caravane de la Fraternité, etc.

<http://lille.catholique.fr/maisons-des-familles/>

## II – Gestion économique d’un diocèse

*Par Jean-François Delaby, économiste du diocèse de Lille*

L’économiste diocésain a la charge de la gestion économique du diocèse pour mettre en œuvre l’élan pastoral impulsé par l’évêque.

### 1) La participation des baptisés pour soutenir cette pastorale

L’Eglise catholique vit grâce aux dons de ses fidèles : par leur participation au Denier, aux quêtes, aux offrandes données à l’occasion des célébrations particulières (mariages, baptêmes, funérailles) appelées Casuel, ou encore par les legs, donations et assurances-vie, ils disent leur attachement à la mission de l’Eglise.

En prenant l’exemple du diocèse de Lille, l’ensemble de ces ressources issues des fidèles représentent 17,5 millions d’euros.

Au-delà des dons issus de la générosité d’appartenance, il convient d’ajouter les produits de différentes activités proposées à tous : pèlerinages, accueils hôteliers, sorties, camps, publications...

### 2) Cette présence est gratuite, mais elle a un coût

Grâce aux ressources issues des dons, nos diocèses peuvent financer la rémunération des personnes (clercs ou laïcs) et assurer une part importante des charges de fonctionnement des paroisses et des services diocésains.

En effet, l’Eglise accueille les personnes qui viennent vers elle, à l’occasion d’un événement dans leur vie ou dans une quête de sens, un désir de Dieu, parfois une trop grande souffrance. Elle propose une présence, une écoute, un accompagnement, un éclairage sur ce que Dieu désire pour l’Homme (qu’il soit profondément heureux, libre et vivant).

Les prêtres se rendent, au sein des paroisses ou d’autres structures, disponibles à cet accueil. Ils peuvent aussi proposer le soutien des sacrements (communion, réconciliation, baptême, mariage) pour vivre toujours plus en fille et fils de Dieu. De nombreux laïcs partagent avec eux la mission d’annonce de l’Evangile, au sein des paroisses ou des services diocésains. Certains, après avoir reçu une formation de plusieurs années, sont appelés par l’évêque pour faire découvrir Jésus aux plus jeunes ou aux adultes non baptisés, pour révéler la présence de Dieu dans un quotidien parfois difficile, dans les hôpitaux ou auprès des personnes isolées, malades, âgées ou en précarité. Ils coordonnent et forment aussi les milliers de bénévoles sur le terrain.

.

Par ailleurs, le diocèse s'est également doté de fonctions support et administratives, semblables à celles que l'on retrouve en entreprise (ressources humaines, comptabilité...).

Tout cela a un coût, que les ressources issues des fidèles ne parviennent pas seules à combler.

### **3) Quel équilibre économique ?**

Si l'espérance des évêques est vive, il n'en demeure pas moins qu'ils portent avec leurs collaborateurs, une attention aux équilibres économiques de leur diocèse.

Les ressources traditionnelles sont maintenues mais restent fragiles en ce qu'elles suivent la pratique religieuse ou la demande de sacrements.

Cependant, l'annonce de l'Évangile appelle des ressources de plus en plus grandes, par la diminution du nombre de prêtres et la nécessité de faire appel à des laïcs formés qui ont besoin d'une juste rémunération.

En parallèle du travail de recherche de nouveaux leviers pour redynamiser les dons des fidèles, d'autres ressources existent pour atteindre malgré tout un équilibre financier : il est en effet assuré par les dons « exceptionnels » que sont les legs ou donations. A ceux-ci, le diocèse peut également bénéficier de produits financiers, fruits de l'épargne des dons anciens préservés.

### **4) Face à cela, quelle politique de gestion ?**

La confiance, si elle n'empêche pas le contrôle, n'interdit pas la prudence dont font preuve les paroisses et le conseil économique de l'évêque dont le rôle est de conseiller notre pasteur dans ses choix.

L'uniformisation des comptabilités de paroisses, le choix de faire appel à un commissaire aux comptes (par volonté de transparence des évêques), la modernisation des outils, nous permettent d'anticiper par la mise en place de budgets.

L'adaptation des charges aux ressources se construit ainsi avec attention.

Enfin, le travail sur les ressources traditionnelles se poursuit mais il nous faut être attentifs aux sources pérennes de revenus pour notre mission. L'immobilier en est une à ne pas négliger : elle nécessite des arbitrages pleinement réfléchis pour faire fructifier de façon efficiente les héritages des années passées, au service de la pastorale.

## III – La campagne Denier 2020

*Stéphane Renard, Responsable des Ressources d'Arras*

### 1) Bilan de la collecte du Denier pour la province

La collecte est en légère baisse cette année : 10,8 M€, soit une baisse de -1,55 % par rapport à 2018, du fait d'une baisse significative du nombre de donateurs qui s'accroît d'année en année : 53.787 donateurs, soit -8.51% vs 2018.

En revanche le don moyen continue d'augmenter chaque année. Le don moyen annuel par donateur est de 187.2€ pour notre province, soit une augmentation de +7.6% vs 2018 (avec une grande disparité en fonction des zones géographiques : de 360 € pour Lille à 120 € pour la campagne cambraisienne, par exemple)

### 2) Les actions pour inverser la tendance

Face à ce constat, nos efforts doivent se concentrer sur 2 publics prioritaires :

- Les catholiques : seul 1 catholique sur 10 et 1 catholique pratiquant sur 3 donne au Denier
- Les jeunes générations (25-50 ans) qui n'ont pas pris la relève des générations précédentes pour qui le Denier était un automatisme

Quelques exemples d'actions à mettre en place :

- Développer la communication sur les réalités économiques des diocèses (encore beaucoup de méconnaissances sur ce sujet dans nos églises) et la transparence sur l'utilisation des fonds, face à des donateurs de plus en plus exigeants, notamment la nouvelle génération → communication pédagogique dans nos supports, rapports d'activité, réunions en paroisse sur le thème « Tout ce que vous avez toujours voulu savoir sur les finances de l'Eglise », etc.
- Développer plus encore la présence sur le web pour recruter de nouveaux donateurs (référencements, campagne marketing, etc.) et favoriser le paiement par carte bleue (bornes de don, application smartphone pour la quête, etc.)
- Mettre en lien « ressources » et « pastorale », trop souvent dissociées par les acteurs pastoraux, grâce à des rencontres locales en paroisses

### 3) La campagne du Denier 2020

Le visuel de la campagne 2020, commun aux 3 diocèses de la province, tient compte de la réalité actuelle de l'Eglise (période complexe, Eglise variée...) et incite les fidèles à s'engager pour leur Eglise. Il traduit ainsi trois notions-clés :

- **Humilité** : une Eglise fragilisée mais qui peut compter sur le soutien de ses fidèles
- **Appartenance** : le don est aussi un geste qui permet de manifester son appartenance à la grande famille de l'Eglise, dans toute sa diversité

- **Responsabilité** : au-delà de l'attachement, le don est aussi présenté comme un engagement de chaque catholique pour poursuivre la mission de l'Église



#### 4) Comment donner

Le lancement a lieu le WE du 7-8 mars en paroisse.

Les messagers collecteurs commenceront alors leur porte-à-porte pour aller à la rencontre des habitants, pour les plus engagés, ou distribuer dans les boîtes aux lettres les enveloppes du Denier pour les autres.

Don par chèque à envoyer aux archevêchés respectifs.

Don par carte bleue :

- En ligne sur les sites de dons des diocèses :  
[www.donnons-lille.catholique.fr](http://www.donnons-lille.catholique.fr)  
[www.donnons-arras.catholique.fr](http://www.donnons-arras.catholique.fr)  
[www.donner.cathocambrai.com](http://www.donner.cathocambrai.com)
- Sur les bornes électroniques de don pour les paroisses équipées

## Conclusion des évêques

*Mgr Laurent Ulrich, archevêque de Lille*

### **Soutenir l'Eglise, c'est :**

- Reconnaître et encourager la mission de l'Eglise qui se réalise à travers l'annonce de l'Evangile, la prière et la charité envers le prochain.
- Prier avec elle et pour elle
- Relayer ses propositions et ses besoins pour que tout homme ou femme en recherche de Dieu puisse être accompagné
- Encourager et rejoindre tous ceux qui témoignent de l'amour de Dieu pour l'humanité qu'ils soient prêtres, diacres, religieux ou laïcs.

Soutenir financièrement l'Eglise, c'est encore exprimer son amour du Christ qui est présent au monde à travers son Eglise. Tout baptisé parce qu'il est disciple du Christ et membre de son Eglise doit pouvoir s'y engager.

## Contacts

### Contact terrain pour reportage en paroisse :

- Isabelle Debaudringhien, responsable Denier pour la paroisse de Bondues (bénévole) : 06.19.11.14.18 (réunion de lancement samedi 7 mars à 14h à l'église St Vaast de Bondues, avec les messagers collecteurs)

### Economes diocésains

- Diocèse de Lille : Jean-François Delaby > 03.28.36.54.02  
[jf.delaby@lille.catholique.fr](mailto:jf.delaby@lille.catholique.fr)
- Diocèse d'Arras : Lionel Delcroix > 03.21.21.40.39  
[lionel.delcroix@arras.catholique.fr](mailto:lionel.delcroix@arras.catholique.fr)
- Diocèse de Cambrai : Nicolas Fourest > 03.27.81.34.96  
[econyme@cathocambrai.com](mailto:econyme@cathocambrai.com)

### Responsables Ressources

- Diocèse de Lille : Maud Huglo > 06.31.37.04.20  
[maud.huglo@lille.catholique.fr](mailto:maud.huglo@lille.catholique.fr)
- Diocèse d'Arras : Stéphane Renard > 07.57.40.33.34  
[stephane.renard@arras.catholique.fr](mailto:stephane.renard@arras.catholique.fr)
- Diocèse de Cambrai : Euphémie Guisnet > 07.57.17.88.96  
[denier@cathocambrai.com](mailto:denier@cathocambrai.com)

### Relations presse

- Diocèse de Lille : Marie Schockaert > 06.88.26.77.00  
[marie.schockaert@lille.catholique.fr](mailto:marie.schockaert@lille.catholique.fr)
- Diocèse d'Arras : Tiphaine Malfait > 06.98.44.50.70  
[tiphaine.malfait@arras.catholique.fr](mailto:tiphaine.malfait@arras.catholique.fr)
- Diocèse de Cambrai : Euphémie Guisnet > 07.57.17.88.96  
[service-communication@cathocambrai.com](mailto:service-communication@cathocambrai.com)

## Annexes

### Annexe 1 : Résultats de la collecte 2019 des diocèses de Lille, Arras et Cambrai

	montants	évolution 2018/2019	nombre de donateurs	évolution 2018/2019	don moyen	évolution 2018/2019
<b>diocèse de Lille</b>						
collecte Denier	<b>6,23 M€</b>	-1.13%	<b>25301</b>	-7.77%	<b>246.21 €</b>	7.20%
collecte IFI	<b>233 110 €</b>	-3.56%	<b>128</b>	-2.29%	<b>1 779 €</b>	-5.77%
total collecte Denier + IFI	<b>6.47M€</b>	-1.18%	<b>25370</b>	-7.70%	<b>255 €</b>	7%
<b>diocèse d'Arras</b>						
collecte Denier	<b>2.42 M€</b>	0.10%	<b>16854</b>	-8.44%	<b>144 €</b>	9.50%
collecte IFI	<b>52 000 €</b>	-14%	<b>50</b>	-33%	<b>1 041 €</b>	-29%
total collecte Denier + IFI	<b>2.47M€</b>	-0.20%	<b>16878</b>	-8.60%	<b>146.70 €</b>	9.15%
<b>diocèse de Cambrai</b>						
collecte Denier	<b>1.81M€</b>	-3.57%	<b>11528</b>	-10%	<b>157.45 €</b>	7.15%
collecte IFI	<b>33 926 €</b>	-34.50%	<b>27</b>	-22.90%	<b>1 256 €</b>	-15%
total collecte Denier + IFI	<b>1.85M€</b>	-4.39%	<b>11539</b>	-10.16%	<b>160 €</b>	6.42%
<b>total Province L.A.C.</b>						
collecte Denier	<b>10.46M€</b>	-1.32%	<b>53683</b>	-8.47%	<b>182.50 €</b>	7.75%
collecte IFI	<b>319 036 €</b>	-9.83%	<b>205</b>	-15%	<b>1 359 €</b>	-2.23%
total collecte Denier + IFI	<b>10.78M€</b>	-1.55%	<b>53787</b>	-8.51%	<b>187.20 €</b>	7.60%



Annexe 2 – Compte Emploi Ressources du diocèse de Lille

**NOS EMPLOIS**

**NOS RESSOURCES**

Chiffres en millions d'euros (arrondis)	2018	2017	Chiffres en millions d'euros (arrondis)	2018	2017
Budget des personnes	11,70	11,30	Denier de l'Église	6,55	6,96
Charges de fonctionnement (paroisses, curies, mouvements et services)	12,90	11,95	Quêtes	5,67	4,82
Dotations aux amortissements	3,06	2,94	Casuel	1,98	1,91
			Prestations de services et autres produits	7,65	8,13
<b>Résultat d'exploitation</b>				<b>-5,81</b>	<b>-4,37</b>
<b>Charges financières</b>	0,11	0,12	<b>Ressources financières</b>	2,01	0,14
<b>Résultat financier</b>				<b>1,90</b>	<b>0,02</b>
Dotations provisions exceptionnelles	0,75	0,17	Reprise sur provisions	0,02	
Autres charges exceptionnelles	0,95	0,49	Dons et legs	3,64	4,51
			Produits nets sur cessions d'éléments d'actifs	1,35	1,02
			Autres produits exceptionnels	0,19	0,16
<b>Résultat exceptionnel</b>				<b>3,49</b>	<b>5,04</b>
<b>Résultat comptable</b>				<b>-0,42</b>	<b>0,69</b>



Annexe 3 – Compte Emploi Ressources simplifié du diocèse de Cambrai

	EMPLOIS/CHARGES	RESSOURCES
Exploitations	12 M€ - 3.2 M€	8.8 M€
Financier	1.9 M€ - 1.3 M€	0.6 M€
Exceptionnel	0.2 M€ 3.2 M€	3.4 M€
	14.1 M€	12.8 M€
<b>Résultat net</b>		<b>- 1.3 M€</b>

